

**ASSOCIATION DES AUTEURES ET  
AUTEURS DE L'ONTARIO FRANÇAIS**

31 MARS 2025

**ASSOCIATION DES AUTEURES ET  
AUTEURS DE L'ONTARIO FRANÇAIS**

**TABLE DES MATIÈRES**

|                                                     | PAGE |
|-----------------------------------------------------|------|
| Rapport de l'auditeur indépendant                   | 1    |
| États financiers                                    |      |
| État des résultats                                  | 4    |
| État de l'évolution de l'actif net                  | 5    |
| État de la situation financière                     | 6    |
| État des flux de trésorerie                         | 7    |
| Notes complémentaires                               | 8    |
| Information financière supplémentaire (non auditée) |      |
| Produits et charges par projet                      | 13   |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de  
Association des auteures et auteurs de l'Ontario français

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'Association des auteures et auteurs de l'Ontario français (l'« Association »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Association au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Association conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Autres informations*

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent de l'information financière supplémentaire présentée à la page 13, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

**Marcil Lavallée**

**OTTAWA**  
400-1420 place Blair Towers Place  
Ottawa ON K1J 9L8  
**T 613 745-8387**  
**F 613 745-9584**

**Marcil-Lavallee.ca**  
Comptables professionnels agréés  
Chartered Professional Accountants

 **MOORE**  
Un membre indépendant de  
Moore North America, Inc.  
An independent member  
of Moore North America, Inc.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Association ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Association.

### *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Association;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Association à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)  
Le 7 juin 2025

# ASSOCIATION DES AUTEURES ET AUTEURS DE L'ONTARIO FRANÇAIS

## ÉTAT DES RÉSULTATS

EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025

4

|                                                          | 2025              | 2024              |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PRODUITS</b>                                          |                   |                   |
| Subventions et contributions (note 4)                    | 386 761 \$        | 316 627 \$        |
| Location                                                 | 15 980            | 15 420            |
| Cotisations des membres                                  | 11 266            | 11 620            |
| Dons                                                     | 8 950             | 12 592            |
| Partenariats                                             | 3 200             | 6 539             |
| Publicité et autres                                      | 2 324             | 3 203             |
|                                                          | <b>428 481</b>    | <b>366 001</b>    |
| <b>CHARGES</b>                                           |                   |                   |
| Salaires et avantages sociaux                            | 184 993           | 159 036           |
| Publicité, promotion et frais de représentation          | 73 481            | 13 363            |
| Honoraires - contractuels                                | 55 558            | 91 440            |
| Loyer                                                    | 37 158            | 35 859            |
| Cachets des auteur.e.s                                   | 21 423            | 17 534            |
| Frais de bureau                                          | 17 777            | 13 524            |
| Honoraires versés aux auteur.e.s                         | 11 986            | 10 971            |
| Frais de déplacement du personnel                        | 7 900             | 4 735             |
| Télécommunications                                       | 3 998             | 3 690             |
| Assurances                                               | 3 006             | 3 042             |
| Réunions statutaires                                     | 2 192             | 2 039             |
| Charges liées aux activités                              | 1 053             | 4 078             |
| Honoraires légaux et d'audit                             | 17 201            | 11 372            |
|                                                          | <b>437 726</b>    | <b>370 683</b>    |
| <b>INSUFFISANCE DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b> | <b>(9 245) \$</b> | <b>(4 682) \$</b> |

# ASSOCIATION DES AUTEURES ET AUTEURS DE L'ONTARIO FRANÇAIS

## ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025

5

|                                                      | Non<br>affecté | Fonds de<br>réserve | 2025<br>Total | 2024<br>Total |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------------|---------------|---------------|
| <b>SOLDE AU DÉBUT</b>                                | 2 040 \$       | 41 138 \$           | 43 178 \$     | 47 860 \$     |
| Insuffisance des produits par rapport<br>aux charges | (9 245)        | -                   | (9 245)       | (4 682)       |
| Affectation interne (note 6)                         | 7 204          | (7 204)             | -             | -             |
| <b>SOLDE À LA FIN</b>                                | (1) \$         | 33 934 \$           | 33 933 \$     | 43 178 \$     |

# ASSOCIATION DES AUTEURES ET AUTEURS DE L'ONTARIO FRANÇAIS

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

31 MARS 2025

6

|                                                 | 2025             | 2024              |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>ACTIF</b>                                    |                  |                   |
| <b>ACTIF À COURT TERME</b>                      |                  |                   |
| Encaisse                                        | 12 759 \$        | 118 065 \$        |
| Débiteurs                                       | 3 837            | 4 131             |
| Taxe de vente harmonisée à recevoir             | 16 388           | 7 804             |
| Subvention à recevoir (note 3)                  | 20 000           | -                 |
| Frais payés d'avance                            | 5 963            | 5 167             |
|                                                 | <b>58 947 \$</b> | <b>135 167 \$</b> |
| <b>PASSIF</b>                                   |                  |                   |
| <b>PASSIF À COURT TERME</b>                     |                  |                   |
| Créditeurs et frais courus                      | 18 388 \$        | 27 531 \$         |
| Subventions et contributions reportées (note 5) | 5 000            | 57 799            |
| Produits reportés                               | -                | 878               |
| Cotisations des membres perçues d'avance        | 1 625            | 5 781             |
|                                                 | <b>25 013</b>    | <b>91 989</b>     |
| <b>ACTIF NET</b>                                |                  |                   |
| Non affecté                                     | -                | 2 040             |
| Fonds de réserve (note 6)                       | 33 934           | 41 138            |
|                                                 | <b>33 934</b>    | <b>43 178</b>     |
|                                                 | <b>58 947 \$</b> | <b>135 167 \$</b> |

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

 , administrateur

 , administrateur

# ASSOCIATION DES AUTEURS ET AUTEURS DE L'ONTARIO FRANÇAIS

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025

7

|                                                                              | 2025       | 2024       |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>                                           |            |            |
| Insuffisance des produits par rapport aux charges                            | (9 245) \$ | (4 682) \$ |
| <b>Variation nette des éléments hors trésorerie liés au fonctionnement :</b> |            |            |
| Débiteurs                                                                    | 294        | (829)      |
| Taxe de vente harmonisée à recevoir                                          | (8 584)    | 2 728      |
| Subvention à recevoir                                                        | (20 000)   | -          |
| Frais payés d'avance                                                         | (796)      | 716        |
| Créditeurs et frais courus                                                   | (9 143)    | (5 776)    |
| Subventions et contributions reportées                                       | (52 799)   | 27 606     |
| Cotisations des membres perçues d'avance                                     | (4 156)    | 4 116      |
| Produits reportés                                                            | (878)      | (6 322)    |
|                                                                              | (96 062)   | 22 239     |
|                                                                              | (105 307)  | 17 557     |
| <b>ACTIVITÉ DE FINANCEMENT</b>                                               |            |            |
| Remboursement de la dette à long terme                                       | -          | (40 000)   |
| <b>DIMINUTION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>          | (105 307)  | (22 443)   |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>                      | 118 065    | 140 508    |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN</b>                      | 12 758 \$  | 118 065 \$ |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

### 1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association des auteures et auteurs de l'Ontario français est une société sans capital-actions constituée en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif.

Le rôle principal de l'Association consiste à promouvoir les intérêts des écrivains et écrivaines d'expression française en Ontario. L'Association est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et, à ce titre, est exonérée d'impôt.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'Association applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

#### Constatation des produits

L'Association comptabilise les subventions et contributions selon la méthode du report. Les subventions et contributions affectées aux charges de périodes futures sont constatées à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées et lorsque le montant peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits découlant des cotisations des membres sont constatés dans la période au cours de laquelle ils se rapportent.

Les produits de dons sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus et les produits provenant des inscriptions sont reconnus au cours de l'exercice où les événements ont lieu.

Les produits de location sont constatés sur une base mensuelle conformément au bail et lorsque la réception est raisonnablement assurée.

Les autres produits sont constatés lorsqu'ils deviennent exigibles et que leur recouvrement est suffisamment assuré.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### **Services reçus à titre bénévole**

L'Association ne pourrait exercer ses activités sans les services qu'elle reçoit de nombreux bénévoles qui lui consacrent un nombre d'heures considérable. En raison de la complexité inhérente à la compilation de ces heures et à la détermination de leur juste valeur, les services reçus à titre bénévole ne sont pas constatés dans les états financiers de l'Association.

### **Instruments financiers**

#### *Évaluation initiale*

L'Association évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à la juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'Association qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

#### *Évaluation ultérieure*

L'Association évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des débiteurs et les subventions à recevoir.

#### *Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'Association détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'Association détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

### **Immobilisations**

Les acquisitions d'immobilisations sont imputées aux charges de l'exercice. Au cours de l'exercice, il n'y a eu aucune acquisition d'immobilisation (2024 : aucune).

# ASSOCIATION DES AUTEURES ET AUTEURS DE L'ONTARIO FRANÇAIS

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 MARS 2025

10

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'Association consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires peuvent fluctuer entre le positif et le négatif.

### 3. SUBVENTIONS À RECEVOIR

|                                     | 2025      | 2024 |
|-------------------------------------|-----------|------|
| Conseil des arts de l'Ontario       | 10 000 \$ | - \$ |
| Ministère des Affaires francophones | 10 000    | -    |
|                                     | 20 000 \$ | - \$ |

### 4. SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS

|                                                             | 2025       | 2024       |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Conseil des arts du Canada</b>                           |            |            |
| Fonds stratégie numérique - Ontario terre de mots           | 111 699 \$ | 91 145 \$  |
| Organisme de soutien (subvention de base)                   | 40 000     | 40 000     |
| <b>Ville d'Ottawa</b>                                       |            |            |
| Fonctionnement                                              | 67 830     | 66 500     |
| Programme de financement pour le renforcement des capacités | -          | 12 000     |
| <b>Conseil des arts de l'Ontario</b>                        |            |            |
| Fonctionnement                                              | 59 732     | 59 732     |
| Bourses d'écriture                                          | 5 000      | -          |
| <b>Ministère du Patrimoine canadien</b>                     |            |            |
| Programmation                                               | 52 500     | 47 250     |
| <b>Ministère des Affaires francophones de l'Ontario</b>     |            |            |
| Programme d'appui à la francophonie ontarienne              | 50 000     | -          |
|                                                             | 386 761 \$ | 316 627 \$ |

# ASSOCIATION DES AUTEURES ET AUTEURS DE L'ONTARIO FRANÇAIS

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 MARS 2025

11

### 5. SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS REPORTÉES

Les variations survenues au solde des subventions et contributions reportées sont les suivantes :

|                                                              | 2025      | 2024      |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Solde au début                                               | 57 799 \$ | 30 193 \$ |
| Plus : montants reçus et à recevoir au cours de l'exercice   | 333 962   | 344 233   |
| Moins : montants constatés à titre de produits de l'exercice | (386 761) | (316 627) |
| Solde à la fin                                               | 5 000 \$  | 57 799 \$ |

Les subventions et contributions reportées représentent des sommes reçues pour des activités devant se poursuivre au cours des prochains exercices et se détaillent comme suit :

|                                | 2025     | 2024      |
|--------------------------------|----------|-----------|
| Conseils des arts de l'Ontario | 5 000 \$ | 57 799 \$ |

### 6. AFFECTATION INTERNE

#### Fonds de réserve

Le Fonds de réserve a été créé afin de faire face à des événements imprévus et pour combler les sommes nécessaires à l'octroi du Prix Émergence AAOF.

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a approuvé l'utilisation d'un montant de 7 204 \$ de ce fonds.

### 7. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Les engagements pris par l'Association en vertu de baux totalisent 43 655 \$ et les versements à effectuer au cours des deux prochains exercices sont les suivants :

|      |           |
|------|-----------|
| 2026 | 37 419 \$ |
| 2027 | 6 236 \$  |

#### 8. ÉVENTUALITÉ

##### **Montants octroyés en vertu d'ententes**

Dans le cours normal de ses activités, l'Association signe des ententes en vertu desquelles des montants lui sont octroyés pour l'exécution de projets qui sont assujettis à des restrictions qui régissent l'utilisation des fonds. Les bailleurs de fonds peuvent effectuer un audit des registres comptables de l'Association pour s'assurer du respect de ces modalités. Dans l'éventualité où des montants pourraient faire l'objet de remboursements aux bailleurs de fonds, les ajustements nécessaires seront affectés à l'exercice au cours duquel ils seront constatés.

#### 9. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice 2024 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2025.

# ASSOCIATION DES AUTEURES ET AUTEURS DE L'ONTARIO FRANÇAIS

## INFORMATION FINANCIÈRE SUPPLÉMENTAIRE

### PRODUITS ET CHARGES PAR PROJET

EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2025

(non auditée)

13

|                                                  | Fonctionnement<br>et programmation | Les Salons<br>et expositions<br>littéraires | Croisée<br>des mots | PUBLICATIONS<br>Participe présent<br>Rétrospective<br>Futur simple | Promotion<br>OTdM | Ontario<br>terre de mots<br>(OTdM) | 2025<br>Total | 2024<br>Total |
|--------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS</b>                                  |                                    |                                             |                     |                                                                    |                   |                                    |               |               |
| <b>Subventions et contributions</b>              |                                    |                                             |                     |                                                                    |                   |                                    |               |               |
| Ville d'Ottawa (fonctionnement)                  | 58 603                             | \$ 6 120                                    | \$ 1 357            | \$ 1 750                                                           | \$ -              | \$ -                               | 67 830        | \$ 66 500     |
| Renforcement des capacités (projet)              | -                                  | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | -                                  | -             | 12 000        |
| Conseil des arts de l'Ontario (fonctionnement)   | 51 607                             | 5 389                                       | 1 195               | 1 541                                                              | -                 | -                                  | 59 732        | 59 732        |
| Bourses d'écriture (projet)                      | 5 000                              | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | -                                  | 5 000         | -             |
| Ministère du Patrimoine canadien                 | 45 356                             | 4 738                                       | 1 051               | 1 355                                                              | -                 | -                                  | 52 500        | 47 250        |
| Ministère des Affaires francophones de l'Ontario | -                                  | -                                           | -                   | -                                                                  | 50 000            | -                                  | 50 000        | -             |
| Programme d'appui à la francophonie ontarienne   | 34 557                             | 3 610                                       | 800                 | 1 033                                                              | -                 | -                                  | 40 000        | 40 000        |
| Conseil des arts du Canada (Subvention de base)  | -                                  | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | 111 699                            | 111 699       | 91 145        |
| Fonds stratégie numérique (projet)               | -                                  | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | -                                  | -             | -             |
|                                                  | 195 123                            | 19 857                                      | 4 403               | 5 679                                                              | 50 000            | 111 699                            | 386 761       | 316 627       |
| Location                                         | 15 980                             | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | -                                  | 15 980        | 15 420        |
| Cotisations des membres                          | 11 266                             | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | -                                  | 11 266        | 11 620        |
| Dons                                             | 8 950                              | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | -                                  | 8 950         | 12 592        |
| Partenariats                                     | 3 200                              | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | -                                  | 3 200         | 6 539         |
| Publicité et autres                              | 2 324                              | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | -                                  | 2 324         | 3 203         |
|                                                  | 236 843                            | 19 857                                      | 4 403               | 5 679                                                              | 50 000            | 111 699                            | 428 481       | 366 001       |
| <b>CHARGES</b>                                   |                                    |                                             |                     |                                                                    |                   |                                    |               |               |
| Salaires et avantages sociaux                    | 131 025                            | -                                           | -                   | -                                                                  | 6 894             | 47 074                             | 184 993       | 159 036       |
| Publicité, promotion et frais de représentation  | 4 677                              | 8 384                                       | 506                 | -                                                                  | 31 803            | 28 111                             | 73 481        | 13 363        |
| Honoraires - contractuels                        | 12 526                             | 3 654                                       | 2 697               | 2 044                                                              | 1 635             | 33 002                             | 55 558        | 91 440        |
| Loyer                                            | 35 287                             | -                                           | -                   | -                                                                  | 1 871             | -                                  | 37 158        | 35 859        |
| Cachets des auteur.e.s                           | 9 059                              | -                                           | 1 200               | -                                                                  | 3 297             | 7 867                              | 21 423        | 17 534        |
| Frais de bureau                                  | 12 732                             | 58                                          | -                   | -                                                                  | 594               | 4 393                              | 17 777        | 13 524        |
| Honoraires versés aux auteur.e.s                 | 4 288                              | 750                                         | -                   | 3 635                                                              | 3 313             | -                                  | 11 986        | 10 971        |
| Frais de déplacement du personnel                | 71                                 | 6 689                                       | -                   | -                                                                  | -                 | 1 140                              | 7 900         | 4 735         |
| Télécommunications                               | 3 932                              | -                                           | -                   | -                                                                  | 66                | -                                  | 3 998         | 3 690         |
| Assurances                                       | 2 479                              | -                                           | -                   | -                                                                  | 527               | -                                  | 3 006         | 3 042         |
| Réunions statutaires                             | 1 942                              | 250                                         | -                   | -                                                                  | -                 | -                                  | 2 192         | 2 039         |
| Charges liées aux activités                      | 250                                | 72                                          | -                   | -                                                                  | -                 | 731                                | 1 053         | 4 078         |
| Honoraires légaux et d'audit                     | 14 481                             | -                                           | -                   | -                                                                  | -                 | 2 720                              | 17 201        | 11 372        |
|                                                  | 232 749                            | 19 857                                      | 4 403               | 5 679                                                              | 50 000            | 125 038                            | 437 726       | 370 683       |
| <b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS</b>      |                                    |                                             |                     |                                                                    |                   |                                    |               |               |
| PAR RAPPORT AUX CHARGES                          | 4 094                              | \$ -                                        | \$ -                | \$ -                                                               | \$ -              | (13 339)                           | (9 245)       | \$ (4 682)    |